



## ИНВЕСТОРЫ ЛЮБЯТ ЛИДЕРОВ

В ЧЕТВЕРТОЕ десятилетие крупнейшее финансовое учреждение страны - Moldova Agroindbank (МАІВ) поведут его акционеры, в состав которых входит компания HEIM PARTNERS, владеющая крупным пакетом акций. Модель дальнейшего развития МАІВ будет зависеть от цели, которую консорциум иностранных инвесторов поставил перед собой в октябре 2018 г., покупая у молдавского государства 41,09% акций МАІВ – бессменного лидера банковского сектора Молдовы с одной третью доли рынка. Примерно год назад ведущий менеджер по управлению корпоративными активами группы компаний INVALIDA INVL (Литва) ПЛУНКСНИС возглавил Административный совет МАІВ. Он сменил на этом ответственном посту Виктора Микутьца, бессменно возглавлявшего Совет на протяжении последних 22 лет.

Утверждение Витаутаса Плуноксниса акционерами на эту важную должность произошло спустя полтора года после того, как Invalda INVL вместе с Европейским банком реконструкции и развития и инвестиционным фондом Horizon Capital (США) учредили компанию HEIM Partners, купившую пакет акций МАИВ. Все это время иностранные акционеры тщательно изучали и анализировали деятельность ведущего банка Молдовы, не особо вмешиваясь при этом в его достаточно успешную деятельность.

Но уже тогда, в июле 2020 г., некоторым акционером стало ясно, что с утверждением нового председателя Совета в банке начнутся перемены, цель которых - придать большую динамику процессу развития банка, что, так или иначе, повлечет за собой и кадровые перестановки в руководстве банка.

Новый председатель Совета МАИВ говорит, что в качестве своей главной цели на этом посту видит в первую очередь соблюдение баланса интересов всех акционеров в широком смысле этого слова.

«Я понимаю, что HEIM Partners - самый крупный инвестор, но в банке, кроме нас, есть еще чуть более трех тысяч акционеров, у которых свои ожидания на предмет того, что будет происходить с их активом, будут ли они регулярно получать дивиденды, сохранит ли банк лидерство на рынке», - говорит Плунокснис.

Он обращает внимание на то, что с теоретической точки зрения интересы всех акционеров практически совпадают, поскольку все собственники банка хотят одного - чтобы МАИВ и дальше успешно развивался. А для этого ему необходимо предоставлять лучшие на рынке решения для клиентов. Только это может служить твердой основой и надежной гарантией того, что банк сможет хорошо зарабатывать.

«Это позволит хорошо зарабатывать и его сотрудникам, ведь каждому человеку принципиально важно, какую он получает зарплату.

И при этом, конечно же, не в последнюю очередь хорошо заработают и акционеры», - считает Витаутас Плунокснис.

Председатель Совета сдержан в вопросе о возможном размещении МАИВ акций на международном фондовом рынке, полагая, что IPO – это целиком приоритет и абсолютная прерогатива акционеров. В его понимании, собственники банка могут решиться на размещение IPO, если пожелают придать большую стоимость и ликвидность своему активу.

«На данный момент мы думаем, что есть все предпосылки для такого размещения, потому что МАИВ – абсолютный лидер в Молдове, а все потенциальные инвесторы любят вкладывать деньги в лидеров», - заметил он.

О дальнейшей стратегии МАИВ, в которой отдельными разделами значатся новые направления в развитии первого банка страны, его капитализации, политике дивидендов, отношении акционеров к IPO и о выходе банка за пределы Молдовы - эксклюзивное интервью главного редактора журнала «Банки & Финансы» Александра ТАНАС с председателем Административного совета Moldova Agroindbank Витаутасом ПЛУНКСНИС.

**Б&Ф: Господин Плунокснис, инвестиционный фонд Invalda INVL (Литва) – один из трех учредителей иностранного консорциума инвесторов HEIM Partners. С момента покупки МАИВ прошло уже более двух лет, что вы можете сказать об этом активе в портфеле литовского фонда?**

**Витаутас ПЛУНКСНИС:** Компания Invalda INVL создана в 1991 г. Хочу заметить, что мы в первую очередь инвестируем в активы Прибалтийских стран. Для нас инвестиция в Республике Молдова была первой за пределами стран Европейского Союза. В общем портфеле активов Invalda INVL пакет Moldova Agroindbank занимает примерно 7% от наших

---

**«ИНВЕСТИЦИЕЙ ФОНДА INVALDA INVL В МАИВ НАМ ХОЧЕТСЯ ДОКАЗАТЬ, ЧТО МЫ УМЕЕМ РАБОТАТЬ И В ДРУГИХ СТРАНАХ, ЧТО МЫ МОЖЕМ ПРИНЕСТИ ТАКИЕ СОВРЕМЕННЫЕ МОДЕЛИ БИЗНЕСА, КОТОРЫЕ УСПЕШНО РАБОТАЮТ В ДРУГИХ ГОСУДАРСТВАХ, ПОДТВЕРЖДАЯ СВОЮ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ И УСПЕШНОСТЬ».**

**ВИТАУТАС ПЛУНКСНИС,  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА MOLDOVA AGROINDBANK**

---

собственных средств. Да, МАИВ - это не такой маленький актив в портфеле, но он и не такой большой, чтобы можно было говорить о том, что мы все деньги поставили на МАИВ. Признаться, нам очень хочется доказать, что мы умеем работать и в других странах, что мы можем принести такие современные модели бизнеса, которые успешно работают в других государствах, подтверждая свою результативность и успешность.

Мы хотим еще больше увеличить прозрачность МАИВ, чтобы в банке все развивалось пропорционально. Когда мы рассматривали вопрос инвестиции в молдавский банк, то сравнивали Литву с Молдовой. В нашей стране население меньше 3 млн. человек, по этому показателю мы - примерно, как и Молдова. Естественно, мы сравнивали важные экономические показатели развития наших государств, и понимали, что Молдова пока что отстает по многим показателям от Литвы. Но я хочу заметить, что в 1990-ые годы в Литве не все было прямо хорошо. Мы прошли путь устойчивого развития, и знаем его в подробных деталях.

Знаете, в Молдове я встречаю многих людей, которые говорят, что их страна не развивается, и по этой причине в ее экономику мало кто инвестирует средства. Но я так не считаю. В моем понимании, Молдова развивается, и в ней тоже скоро все может быть хорошо.

**Б&Ф:** Давайте я спрошу вас по-другому. В портфеле Invalda INVЛ актив МАИВ занимает 7%. Вы его оцениваете со знаком плюс, или у вас есть определенные вопросы по поводу его оценки?

**Витаутас ПЛУНКСНИС:** Безусловно, что со знаком плюс, но конечную оценку активу делают тогда, когда за него можно будет выручить реальные деньги. Промежуточные оценки положительны, банк зарабатывает прибыль, он хорошо капитализирован. Поэтому в отчетности Invalda INVЛ стоимость данного актива растет, но все равно реальную цену ему должен дать рынок.

**Б&Ф:** В определенном смысле Invalda INVЛ можно сравнить с местными акционерами банка, которых удовлетворяет рыночная цена акций МАИВ, но их огорчающая ликвидность, к сожалению, не позволяет по такой цене продать, скажем, несколько тысяч акций.

**Витаутас ПЛУНКСНИС:** Я хочу сказать, что ликвидность акций никого из акционеров не заставляет их продавать. Наоборот, при наличии у бумаги высокой ликвидности можно будет прикупить акции МАИВ. Наличие такого выбора у акционеров очень важно и ценно само по себе.

**Б&Ф:** Традиционно приход зарубежного инвестора на рынок другой страны сопря-



**1 200 000 000 евро**

- вложения инвесторов, которыми управляет фонд Invalda INVЛ



**365 000 000 евро**

- стоимость проданной Invalda INVЛ в 2011 г. компании по производству лекарственных препаратов



**9 500 000 000 леев**

- депозиты физических лиц Moldova Agroindbank

**26%**

- годовой показатель средней доходности активов инвесторов, которыми управляет фонд Invalda INVЛ

**7%**

- доля МАИВ в общем портфеле активов Invalda INVЛ

**«Я СОГЛАСЕН С АКЦИОНЕРАМИ, ЧТО МАИВ НА САМОМ ДЕЛЕ ХОРОШИЙ БАНК, И ОН ЯВНЫЙ ЛИДЕР В СТРАНЕ. НО СЕЙЧАС НАСТАЛИ ТАКИЕ ВРЕМЕНА, ЧТО ЕСЛИ ТЫ ХОЧЕШЬ ОСТАТЬСЯ НА СВОЕЙ ПРЕЖНЕЙ ПОЗИЦИИ ИЛИ ДАЖЕ СТОЯТЬ НА МЕСТЕ, ТО ТЕБЕ НАДО БЕЖАТЬ ОЧЕНЬ БЫСТРО».**

**ВИТАУТАС ПЛУНКСНИС**

жен с определенными рисками. С чем были связаны риски HEIM Partners, когда консорциум приобретал пакет акций крупнейшего финансового учреждения Молдовы? Риски больше увязывались с государством, или они непосредственно касались самого актива МАИВ?

**Витаутас ПЛУНКСНИС:** Я думаю, что самый главный риск был связан с бывшими акционерами банка. Нас привлекло то, что банк – явный лидер банковского сектора Молдовы. И здесь для инвестора начинать работать с такой позиции – хорошо. Ведь на практике не так часто бывает, когда можно начать работу с позиции лидера.

Лично в моем понимании риски МАИВ не отличались от любых других хороших банков. Если же учитывать долю рынка МАИВ, которая примерно занимает одну треть, то я считаю, что мы брали на себя в определенном смысле и часть рисков страны.

Но мы в политике не участвуем, и никогда не будем участвовать. Я думаю, что всем правительствам важно, чтобы первый банк страны кредитовал население и бизнес. Мне представляется, что здесь наши интересы с молдавским государством полностью совпадают, потому что мы хотим, чтобы банк устойчиво развивался.

**Б&Ф:** В июле 2020 г. акционеры МАИВ избрали вас председателем Совета, которому, согласно банковскому законодательству Молдовы, отводится важная роль в управлении и развитии финансового учреждения. В чем вы видите свою задачу на этом ответственном посту?

**Витаутас ПЛУНКСНИС:** Председатель совета – это больше представительская должность. Я думаю, что самое главное в этой позиции заключается в том, чтобы соблюдать интересы разных групп акционеров в широком смысле этого слова. Я четко понимаю, что мы являемся самым крупным инвестором, но в банке, кроме нас, есть еще чуть более трех тысяч акционеров, у которых тоже есть ожидания на предмет того, что будет с их активом, будут ли они регулярно получать дивиденды, сохранит ли их банк и впредь позиции лидера на рынке. Вот почему я считаю, что моя роль как раз и заключается в том, чтобы совместить и соблюсти по максимуму интересы всех собственников

банка. Хотя, теоретически, наши интересы совпадают, поскольку все мы хотим, чтобы МАИВ рос и динамично развивался.

Я все время ставлю вопрос и призываю менеджеров банка смотреть на клиентов. Потому что если мы в МАИВ будем предоставлять самый лучший выбор для клиентов, тогда хорошо заработает банк, а значит, так же хорошо заработают его сотрудники, потому что каждому человеку важно, какую он получает зарплату. И тогда, конечно же, не в последнюю очередь хорошо заработают и акционеры.

Но если сконцентрироваться только на себе, считая, что МАИВ на молдавском рынке первый банк с самой большой долей основных финансовых показателей, то это первенство можно быстро, а главное, легко потерять. Вот почему так важно не забывать, в первую очередь, про интересы клиентов банка.

И тогда, когда мы инвестировали в банк, и сейчас, видно, что большую часть внимания МАИВ уделяет обслуживанию корпоративных клиентов. Мы останемся лидером корпоративного сектора и будем продолжать так же активно кредитовать большой, средний и малый бизнес. Но одна из самых главных задач – трансформация банка, переход его на широкий ассортимент большой гаммы розничных продуктов.

**Б&Ф:** Когда вы говорите о трансформации, что вы вкладываете в это понятие?

**Витаутас ПЛУНКСНИС:** Все акционеры понимают, что МАИВ сегодня по многим показателям лидер на рынке, но нам надо развивать новые продукты, надо делать так, чтобы решения менеджерами и сотрудниками банка по выдаче кредитов принимались гораздо быстрее. К примеру, когда мы делали свою инвестицию, потребительский кредит в банке выдавался за две недели. За этот период у каждого человека просили столько документов, что уровень риска или число людей, которые не платили по кредитам, был сравнительно низким по отношению к тому небольшому числу заемщиков, которым выдавались потребительские кредиты.

Мы видели, что и по этой причине тоже в Молдове быстро рос сектор небанковского кредитования, где население кредитуют дорого, но зато решения о кредитовании принимают быстро.

И вот сейчас перед нами стоит цель: сделать так, чтобы банк как можно быстрее принимал решения

о выдаче кредитов физическим лицам по привлекательным банковским процентным ставкам.

Банк необходимо развивать в сторону розницы и продуктов digital. Это во всех странах уже произошло, и это произойдет в Молдове. Я не знаю, когда, но я точно знаю, что, например, все коммунальные услуги, люди все больше и больше будут платить посредством интернета, потому что так это происходило во всем мире и так это удобно сегодня людям. Да, есть часть населения в стране, которое не пользуется этими услугами, и их надо обслуживать в банке традиционным и привычным для данной категории клиентов способом.

Мировые тенденции показывают, что надо создавать новые продукты, чтобы успешно конкурировать не только на молдавском рынке, но и с конкурентами иностранного происхождения. Я здесь имею в виду так называемые необанки или разного рода fintech-компании. Они все больше и больше привлекают клиентов своими продуктами и приложениями для пользователей. Вот почему для МАІВ так важно иметь такие банковские продукты, чтобы предлагать их клиентам на местном рынке и на равных конкурировать с этими компаниями.

**Б&Ф: В Молдове небанковские кредитные организации с 1 июля 2023 г. будут регулироваться Национальным банком, который наверняка не допустит применения ими непомерно высоких ставок по займам.**

**Витаутас ПАУНКСНИС:** В Литве, например, такие организации регулируются тем же регулятором, что и банки. У нас тоже этот сектор развивался очень быстро. В обществе была широкая дискуссия о том, что если люди одалживают деньги под 200%, то это никуда не приведет. Хотя в рекламе предлагается занять столько-то и будешь платить столько-то. На словах кажется, что платить придется мало, но если пересчитать эффективную ставку, то реально приходилось выплачивать очень много.

В результате дискуссии в обществе парламентом были приняты решения по ограничению процентной ставки по займам небанковских кредитных организаций. На законодательном уровне стало возможно в течение короткого периода времени отказаться от таких кредитов, потому что часто люди лишь спустя время после получения кредитов понимали и

осознавали, какие суммы денег им в реальности приходится возвращать. В отношении небанковских кредитных организаций ввели требования о том, сколько человек со своей зарплаты может платить по кредиту. Был введен запрет на кредитование людей, у которых нет доходов и постоянного места работы. Многие из введенных требований были аналогичны тем, что применяются в банках. Я думаю, что это правильно, потому как всех поставили в примерно равные и одинаковые условия работы на рынке кредитования.

**Б&Ф: Насколько верно суждение, что у отечественных и иностранных акционеров МАІВ различаются оценки потенциала банка. У первых за столько лет «замылился глаз», и они не сомневаются в безупречности своего банка. Тогда как оценка вторых - более взвешенна и не настолько категорична, потому как они сравнивают МАІВ с финансовыми учреждениями других стран региона.**

**Витаутас ПАУНКСНИС:** Я соглашусь с местными акционерами в том плане, что МАІВ на самом деле хороший банк, и он явный лидер в стране. Но сейчас настали такие времена, что если ты хочешь остаться на своей прежней позиции или даже стоять на месте, то тебе надо бежать очень быстро.

Банковская и деловая среда очень быстро меняется, на рынке есть и могут появиться другие сильные игроки. Мы, когда смотрим на МАІВ, оцениваем его результаты в сравнении с результатами аналогичных банков региона. И есть показатели, над которыми нам надо эффективно работать, чтобы довести их до регионального уровня.

**Б&Ф: Как такого рода информацию, может быть, не самую лестную о банке, донести до акционеров?**

**Витаутас ПАУНКСНИС:** Прежде всего хочу отметить, что сейчас много данных о деятельности банка есть в открытом доступе. Поэтому с ними легко можно ознакомиться в любое время, они публичны.

Мне совершенно ясно, что нам всем надо работать в направлении дальнейшего развития банка. Только при условии динамичного развития МАІВ все его акционеры будут благодарны и признательны тем, кто управляет их банком.



**«ПОЗИЦИЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА МАІВ ЗАКЛЮЧАЕТСЯ В ТОМ, ЧТОБЫ СОБЛЮДАТЬ ИНТЕРЕСЫ РАЗНЫХ ГРУПП АКЦИОНЕРОВ. Я ПОНИМАЮ, ЧТО МЫ ЯВЛЯЕМСЯ КРУПНЫМ ИНВЕСТОРОМ, НО В БАНКЕ ЕСТЬ ЕЩЕ ЧУТЬ БОЛЕЕ ТРЕХ ТЫСЯЧ АКЦИОНЕРОВ, У КОТОРЫХ ТОЖЕ ЕСТЬ ОЖИДАНИЯ НА ПРЕДМЕТ ТОГО, ЧТО БУДЕТ С ИХ АКТИВОМ, БУДУТ ЛИ ОНИ РЕГУЛЯРНО ПОЛУЧАТЬ ДИВИДЕНДЫ, СОХРАНИТ ЛИ ИХ БАНК И ВПРЕДЬ ПОЗИЦИИ ЛИДЕРА НА РЫНКЕ».**

**ВИТАУТАС ПЛУНКСНИС,  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА MOLDOVA AGROINDBANK**

**Б&Ф:** Есть ли у Совета понимание, что МАІВ больше капитализирован по сравнению с другими игроками на рынке, и это затрудняет ему демонстрацию высоких значений рентабельности капитала (ROE)?

**Витаутас ПЛУНКСНИС:** Сейчас, во времена пандемии, во всех странах наблюдается тенденция, которая показывает, что люди по большей части сидят дома из-за карантина. Но что примечательно, везде наблюдается фактор роста депозитов. И от этого у банков, включая и МАІВ, заметно растет ликвидность. Мы сейчас вплотную заняты тем, как эту ликвидность успешно разместить на рынке.

Самое правильное направление в плане размещения высокой ликвидности - кредитовать бизнес и физических лиц. Если смотреть на уровень достаточности капитала, то у МАІВ в этом плане все показатели хорошие. Но если я правильно вас понимаю, то в этом вопросе скрывается интересующий акционеров вопрос о выплате дивидендов.

Я считаю правильным, чтобы наш банк придерживался своей дивидендной политики, которая утверждена акционерами. Но, конечно же, мы понимаем, что, в том числе и в связи с пандемией, окончательное решение по выплате дивидендов принимает регулятор.

**Б&Ф:** Но у Совета наверняка есть свои предложения на этот счет...

**Витаутас ПЛУНКСНИС:** Да, в решении Совета определена позиция о выплате дивидендов за два года – 2019 и 2020 гг. Но я бы не хотел раскрывать детали решения Совета, потому как все равно конечное слово в этом вопросе остается за Национальным банком.

Считаю, что нам было бы правильно идти этим корректным путем, который предусматривает предоставление регулятору данных, свидетельствующих, что у банка достаточно капитала. Причем, как показали внутренние стресс-тесты, капитала достаточно даже при худшем сценарии развития ситуации на рынке. МАИВ остается капитализированным банком, и поэтому, на данном этапе, мы считаем, что он может позволить себе выплатить акционерам дивиденды.

**Б&Ф:** Извините за настойчивость, но надо понимать, что решение Совета в этом вопросе позитивно для акционеров?

**Витаутас ПЛУНКСНИС:** Да, решение принято позитивное, его мы представили НБМ, и ждем его резолюции.

**Б&Ф:** В случае положительного ответа регулятора, с учетом пандемической ситуации в стране, для принятия решения о выплате дивидендов обязательно проведение годового общего собрания?

**Витаутас ПЛУНКСНИС:** Вопрос распределения прибыли – это исключительная компетенция общего собрания акционеров. Мы будем смотреть на то, какие ограничительные меры в связи с пандемией будут действовать в стране на момент его проведения, но я думаю, что когда у банка три тысячи акционеров, то было бы неправильно делать собрание в заочной форме.

Поэтому, если даже придется делить участников общего собрания на десять отдельных залов, то надо будет делать это в интересах безопасности и здоровья людей. Совет может только предложить свое решение о выплате дивидендов и утверждении отчетов о финансовых результатах и деятельности банка, а прерогатива утверждения этих решений остается за акционерами.

**Б&Ф:** В последние годы стратегия развития банка предусматривала его выход за пределы страны - то ли за счет открытия подразделений за рубежом, то ли за счет размещения бумаг на международном фондовом рынке. Но осуществить на практике это пока не удавалось. Как возглавляемый вами Совет относится к этой задаче?

**Витаутас ПЛУНКСНИС:** Мы сейчас обсуждаем в банке стратегические направления развития МАИВ. Я не думаю, что было бы правильно идти за границу и начинать кредитование молдавским банком клиентов другого государства.

**Б&Ф:** Почему?

**Витаутас ПЛУНКСНИС:** Потому что генерирование в Молдове банковских продуктов пока что остается еще на достаточно низком уровне. Работая на рынке 30 лет, сотрудники МАИВ хорошо знают рынок, клиентов, и мы как банк номер один имеем в этом плане много преимуществ по сравнению с банками с гораздо меньшими активами и капиталом.

Я думаю, что если выйти, скажем, на рынок Румынии, то на ее рынке МАИВ будет выглядеть маленьким банком. Мне кажется, что это бы не было самым хорошим направлением развития для нас. Деньги в виде кредитов раздать очень легко, но должна быть ответ-



ственность и возможность получить эти ресурсы обратно. Это одна из приоритетных задач банка перед вкладчиками и перед акционерами. Единственное, что могло бы быть в будущем, на мой взгляд, так это продвижение МАИВ высокоэффективных цифровых продуктов за пределы Молдовы. Вот почему в этом плане я не считаю правильным и эффективным покупать физическое подразделение и инфраструктуру банка за границей.

**Б&Ф: Многие вещи в стране МАИВ делаю первым, будучи пионером. Удастся ли ему первым вывести свои бумаги на международный фондовый рынок? И случится ли это при вашем председательстве в Совете банка?**

**Витаутас ПЛУНКСНИС:** Во-первых, размещение бумаг на рынке – это вопрос, который должны решать акционеры. Мы думаем, что предпосылки для такого размещения есть, потому что МАИВ – лидер в Молдове, а все потенциальные инвесторы лобят вкладывать деньги в лидеров.

У банка есть такое немаловажное качество, как стабильная дивидендная политика. МАИВ необходимо показывать и доказывать устойчивый рост и то, что в банке успешно развивают направления, которые инвесторам представляются важными и целесообразными. А это сейчас – широкая гамма различных цифровых продуктов.

Поэтому если мы будем успешными, то есть все предпосылки к тому, что МАИВ сможет разместить свои бумаги за рубежом. Но в моем понимании, этот путь не является коротким. Да, в техническом плане размещение IPO можно осуществить примерно за год. Но подготовка к нему займет намного больше времени.

**Б&Ф: Скажите, а в портфеле Invalda есть активы, чьи бумаги торгуются на бирже?**

**Витаутас ПЛУНКСНИС:** Да, сейчас бумаги самой Invalda торгуются на бирже. У нас в портфеле есть активы еще трех компаний, которые можно назвать инвестиционными фондами, бумаги которых достаточно успешно торгуются на литовской фондовой бирже. Эта биржа является общей торговой площадкой трех Прибалтийских государств – Литвы, Латвии и Эстонии. Она принадлежит фондовой бирже Nasdaq.

Краткая биографическая информация о Витаутасе ПЛУНКСНИСЕ и группе компаний Invalda, в которой он является ведущим менеджером по корпоративным инвестициям

**Год рождения:** 1979

**Образование:** Kaunas University of Technology

**Специальность:** Экономика и менеджмент.

**Профессиональный опыт:** Стаж работы на финансовом рынке 20 лет. Работал финансовым аналитиком, журналистом, пищиком на темы экономики, финансов и фондового рынка, почти 15 лет работает в группе Invalda INVL: управляющий, аналитик, менеджер по корпоративным инвестициям. С июня 2009 г. является президентом Ассоциации инвесторов Литвы.

**Семейное положение:** Женат, имеет два сына – 16 и 14 лет.

**Кredo финансиста Витаутаса Плуноксниса:** Всегда держать слово и быть открытым.

**Значимое приобретение финансиста Витаутаса Плуноксниса:** Группа компаний Invalda INVL управляет активами в объеме 1,2 млрд. евро. Большая их часть – это пенсионные фонды, которые инвестируются на международных рынках. В альтернативах у компании более 300 млн. евро. Invalda INVL сейчас активно инвестирует средства фонда, обладающего 165 млн. евро. Последняя инвестиция – компания за пределами Литвы, учреждена в Дании с заводами в Польше и Китае с 1,5 тыс. работников, производящих оборудование для госпиталей и для людей с особыми потребностями.

За 15 лет работы в группе Invalda INVL участвовал практически во всех сделках. В 2011 г. продали компанию по производству лекарственных препаратов за 365 млн. евро канадскому гиганту по производству лекарств.

**Итог работы Invalda:** вложено 130 млн. евро, клиентам возвращено 300 млн. евро. Годовой показатель средней доходности составляет 26%.

**Первая инвестиция Invalda INVL за пределами Евросоюза:** Республика Молдова, МАИВ.

**Финансовая потеря Витаутаса Плуноксниса:** В инвестиционном бизнесе очень важны дисциплина и грамотный процесс управления. Я не думаю, что в этом деле можно обойтись без потерь.

**Прогноз поведения корпоративных бумаг от Витаутаса Плуноксниса:** Совсем недавно Литва выпустила облигации с отрицательной процентной ставкой. Получается, что инвесторы платят литовскому государству за то, чтобы оно сберегало их деньги. Наличие таких бумаг на рынке все больше приводит к тому, что все стараются покупать корпоративные ценные бумаги. Но этот сегмент с 2011 г. растет почти без остановок. Поэтому я думаю, что коррекция или даже кризис рано или поздно на этом рынке случится. Но если бы можно было предугадать, когда именно это произойдет, назвав точное время, то не надо было бы работать.

В нашем портфеле было несколько таких компаний, которые мы уже продали. И факт того, что их бумаги котировались на фондовом рынке, помог привлечь к ним серьезных иностранных инвесторов и получить хорошую цену за эти активы.

**Б&Ф:** Правда ли, что портфельные инвесторы, как например Invalda, заходят в любой актив, и через три-пять лет выходят из него, продавая целиком или только свою долю стратегическому инвестору?

**Витаутас ПЛУНКСНИС:** Теоретически за три-пять лет можно сделать такого рода преобразования с активом, чтобы его можно было выгодно продать. Но если это не удалось сделать, то здесь уже начинают проявлять себя всевозможные в таких случаях инвестиционные риски. Мне сложно сказать, сколько времени мы будем находиться в МАІВ. Хотя мы понимаем, что потенциал рынка, на котором работает банк, очень большой. И если банк будет быстро расти и развиваться, то, наверное, целесообразно было бы продолжать оставаться акционером банка. Повторюсь, у МАІВ очень большой потенциал, и чтобы его успешно реализовать, надо много работать.

**Б&Ф:** Moldova Agroindbank всегда выгодно отличался от других банков своей результативной инвестиционной деятельностью. Сохранит ли банк и дальше эту свою отличительную особенность?

**Витаутас ПЛУНКСНИС:** Банк в первую очередь должен заниматься предоставлением всего спектра банковских услуг для бизнеса и населения. Но если на рынке появится хорошая возможность, чтобы инвестировать средства в привлекательный актив, то это, как и в прошлом, будет целесообразно анализировать и рассматривать. Правильнее будет делать такие инвестиции, которые усиливают МАІВ прежде всего как финансовое учреждение или дают доступ к важным клиентам, развивают стратегические и перспективные направления для банка.

Если же инвестировать в компании, то это может решать сам каждый акционер, в зависимости от того, какой именно актив ему больше нравится. Хотя надо признать, что исторически у МАІВ были успешные инвестиции - например, Sudzucker Moldova, Glass Container Company и другие.

**Б&Ф:** И все-таки, можно ли надеяться, что в повестке дня годового собрания, скажем в 2022 г., будет стоять вопрос о размещении IPO?

**Витаутас ПЛУНКСНИС:** Я не знаю, когда это точно произойдет, но я знаю, что это нам, акционерам МАІВ, необходимо будет делать. Предстоит большая работа в том плане, чтобы рассмотреть все за и против и обсудить с акционерами банка необходимость размещения бумаг на международном фондовом рынке. Если сейчас, к примеру, спросить рядового акционера нашего банка, хочет ли он ликвидности, то я не знаю, каким будет ответ.

Успешное IPO предусматривает, что объем бумаг должен быть большим. Да, найдутся инвесторы и на маленький объем, но тогда мы столкнемся с вопросом стоимости этого процесса. Хотя при большом объеме бумаг их покупателями будут инвесторы с мировыми именами, а не только местного значения. И здесь нам предстоит большая работа с акционерами, которую мы хотим улучшить, делая ее постоянной и прозрачной.

**Б&Ф:** С точки зрения членов Совета, что в нынешней позиции МАІВ не вызывает вопросов, поскольку есть уверенность, что банк не упустит своих преимуществ, и какие направления следует усиливать или даже заново открывать?

**Витаутас ПЛУНКСНИС:** Я так скажу, что и местным, и зарубежным акционерам совершенно понятно, что банк не должен останавливаться на том, что им достигнуто, а должен устойчиво и динамично развиваться дальше.

**Б&Ф:** Спасибо вам за интервью!■

---

**«Я часто слышу в Молдове, что страна не развивается, что в ее экономику мало кто инвестирует средства. Но я так не считаю. В моем понимании, Молдова развивается, и в ней тоже скоро все может быть хорошо!».**

**ВИТАУТАС ПЛУНКСНИС,  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА MOLDOVA AGROINDBANK**

---



## ПОЗДРАВЛЕНИЕ С 30-ЛЕТИЕМ МАІВ

Уважаемые клиенты, партнеры, акционеры и члены команды Moldova Agroindbank!

Некоторые из Вас были с МАІВ с самого начала, а другие присоединились со временем, чтобы пользоваться услугами лучшего банка страны - Moldova Agroindbank. От имени Совета директоров МАІВ я говорю Вам всем спасибо за Ваш выбор, лояльность и ежедневные достижения.

Выражаю отдельную благодарность ех-председателям МАІВ Григорию Фуртунэ, Наталии Врабие и Сергею Чеботарь, а также Виктору Микульцу, который возглавлял Совет банка на протяжении долгих лет, за то что под их чутким руководством МАІВ укрепил позицию лидера на банковском рынке Молдовы.

Сегодня команда Moldova Agroindbank, а это более 2000 профессионалов, ежедневно вносит вклад в развитие экономического и финансового сектора страны.

МАІВ вырос благодаря каждому из Вас — благодаря значительному вкладу, который сотрудники привносят в свою работу; благодаря клиентам, которые выбирают нас и за лучшие решения для их нужд; благодаря акционерам, которые оказывают надежную поддержку; благодаря местным и международным партнерам, которые ценят наши совместные усилия и поддерживают своим устойчивым партнерством.

Благодарю Вас за то, что за последние 30 лет Вы своим примером показали, что такое амбиции, смелость, уверенность, настойчивость и профессионализм во всех его формах, которые вдохновляли и продолжают вдохновлять на еще более быстрое развитие Moldova Agroindbank.

На протяжении 30 лет Moldova Agroindbank остается лидером в Молдове. Это успех, которым мы гордимся и за который признательны всем Вам. Благодарим за достижения, которые принадлежат каждому из Вас. 30 лет – это шаг на большом пути, который предстоит пройти Moldova Agroindbank. Заглядывая в ближайшие 30 лет, я уверен, что все мы вместе продолжим участвовать в укреплении Moldova Agroindbank в республике и за ее пределами!

**С особой признательностью,  
Витаутас ПЛУНКСНИС,  
Председатель Совета банка**